



RAPPORT ANNUEL

Activités menées en 2018

Décembre 2018

Une année pleine

**Chers-ères collègues de la communauté francophone de l'évaluation,
Chers-ères membres du RFE, Chers partenaires au développement,**

Au nom du Conseil d'administration de notre réseau, je voudrais très sincèrement vous remercier pour la mobilisation, l'engagement et la sollicitude dont vous avez su faire preuve chaque fois que nous vous avons sollicités pour mettre en oeuvre nos différents projets au cours de l'année qui s'est achevée.

2018 aura été une période charnière dans la vie de notre association, non seulement en raison de l'entrée en fonction du Conseil d'administration issu des élections de décembre 2017, mais surtout en raison du nombre de chantiers engagés pour assurer d'une part la pérennité de notre réseau et d'autre part pour lui permettre de contribuer effectivement à l'objectif pour lequel il a été mis sur pied : le développement d'une culture de l'évaluation dans l'espace francophone. Il s'est agi pour nous d'assurer le défi de la relève en mettant sur pied un cadre de travail permettant aux uns et aux autres de déployer leur potentiel au service des objectifs du réseau.

Capitalisant sur les leçons tirées des premières années de fonctionnement de l'association et sur les besoins émergents du nouvel environnement de développement marqué par l'Agenda 2030 et l'Agenda Global de l'Évaluation qui y est associé, le Conseil d'administration a d'un côté peaufiné et achevé une grande réforme des textes de base du RFE (Statuts et règlement intérieur) et de l'autre côté entrepris ou poursuivi, en les amplifiant, un certain nombre d'initiatives allant dans le sens de l'aménagement d'un environnement favorable à l'évaluation dans les pays membres. Le lancement d'un consortium de partenaires autour de l'objectif d'institutionnalisation de l'évaluation du développement dans les pays francophones et la revue critique de rapports d'évaluation produit dans certains contextes, auront certainement constitué les interventions phares sur cet axe de travail. C'est l'occasion ici d'adresser nos remerciements appuyés à l'ensemble des partenaires qui nous ont fait confiance au cours de cette année 2018 en nous accompagnant sur ces différents champs d'action.

Cette intense année s'est achevée avec la désignation du Burkina Faso, au terme d'un long processus, pour accueillir le 3ème Forum International Francophone de l'Evaluation (FIFE) qui se tiendra au cours du 4ème trimestre 2019. Toutes nos félicitations aux partenaires burkinabè qui ont su convaincre nos administrateurs par la force des arguments présentés.

L'année 2019 qui se profile à l'horizon sera l'occasion de consolider ces acquis, continuer le développement de nos projets et services envers nos membres. Les activités du consortium de partenaires autour de l'institutionnalisation de l'Évaluation devraient atteindre leur phase de croisière avec la fin des diagnostics et le début des Sensibilisations/Formations. Une grande mobilisation est également annoncée au niveau des différents groupes de travail afin d'accroître les activités proposées aux membres du réseau. L'organisation très prochaine à Ouagadougou du 3ème Forum International Francophone de l'Évaluation, moment unique dans la vie de notre association qui permet de nous retrouver Nord/Sud dans le cadre d'échanges et de partage d'expériences sur les avancées de la culture évaluative dans la communauté francophone.

Je voudrais dès à présent engager chacun d'entre vous à une grande mobilisation autour de ces initiatives, à vous en approprier afin que tous ensemble, nous en fassions un grand et éclatant succès. N'hésitez pas à vous rapprocher du Conseil d'Administration pour proposer vos services et disponibilités. Je lance particulièrement un appel aux partenaires de développement afin qu'ils nous accordent l'opportunité de concrétiser avec eux nos actions.

A l'occasion de cette nouvelle année 2019, et au nom du Conseil d'administration du RFE, je vous prie de recevoir pour vous mêmes et vos familles nos voeux les meilleurs de santé pour plus d'ardeur au travail dans nos différents défis en 2019. Puissent nos efforts être couronnés de succès et contribuer à marquer de façon indélébile ces étapes décisives vers le changement que nous espérons tous, vers des politiques publiques toujours plus respectueuses des populations et de la planète.

BONNE ANNÉE 2019

Thiery Tsou Fematouo
Président du RFE

Rapport d'activités

Les activités du RFE s'inscrivent dans le cadre de l'Agenda Francophone de l'Evaluation 2017-2020 tiré de l'Agenda Globale de l'Evaluation adopté lors de l'Assemblée générale de notre association du 12 décembre 2016 (Marrakech - Maroc). Un plan d'actions 2018-2019 a été défini par le nouveau Conseil d'administration pour rendre opérationnel cet agenda. Il se décompose en trois objectifs stratégiques :

- Consolider la pérennité institutionnelle et financière du réseau ;
- Contribuer à l'aménagement d'un environnement favorable à l'évaluation dans les pays membres du RFE ;
- Partager les connaissances et l'expertise francophone afin d'enrichir la pensée internationale pour le développement de l'évaluation.

L'année 2018 a été l'occasion de poursuivre des activités répondant aux trois objectifs énoncés ci-dessus et d'en lancer de nouvelles.

Pérennité institutionnelle et financière du réseau

Comme cela avait été convenu à l'occasion de l'Assemblée générale 2017 (en ligne), le nouveau Conseil d'administration a mis en place un groupe de travail chargé de faire des propositions sur l'évolution/enrichissement des statuts et la rédaction du règlement intérieur. Ce groupe de travail a pu s'appuyer sur l'expérience des administrateurs-trices sortants-es ainsi que sur des échanges formels et informels avec des représentants-es d'Associations Nationales d'Évaluation (ANÉ) membres du RFE pour produire les documents de travail soumis aux votes de l'Assemblée après une consultation sur leur contenu.

Si la pérennité du RFE passe par l'adoption de cadres institutionnels et organisationnels cohérents avec son fonctionnement, elle passe également par la diversification et la stabilité voire l'accroissement de ses ressources financières. A ce sujet, on notera que 2018 a été l'occasion pour l'association de compter une adhésion institutionnelle supplémentaire, celle de la Direction de la coopération au développement et de l'action humanitaire du Ministère des Affaires étrangères et européennes du Gouvernement du Grand-Duché de Luxembourg. Cette adhésion vient s'ajouter à celles de l'AFD et de l'OIF qui nous soutiennent régulièrement depuis plusieurs années désormais. Des contacts et des rendez-vous ont été pris avec de nouveaux partenaires afin de les inciter à adhérer au RFE. Ces derniers semblent davantage enclins à soutenir des activités spécifiques.

En parallèle, la mise en oeuvre de nouvelles activités nous permet d'obtenir des soutiens financiers sur des projets particuliers (nous reviendrons sur ceux-ci dans la suite du rapport) ce qui a assuré une stabilité du fonctionnement de l'association sur cet exercice 2018.

Institution- nalisation de l'évaluation

Le RFE a réuni un Consortium de partenaires mobilisés pour contribuer collectivement au renforcement de l'institutionnalisation de l'évaluation dans l'espace francophone. Ce Consortium réunit aussi bien des associations (RFE, APNODE) que des Partenaires Techniques et Financiers (BAD, PNUD, ONU Femmes, UNICEF), un établissement universitaire (Institut de hautes études en administration publique / Université de Lausanne (IDHEAP)) ou encore une fondation (Westminster Foundation for Democracy).

En interne, un Comité ou groupe de contact a été mis en place pour assurer le suivi de ce dossier et tenir le Conseil d'administration informé des avancées.

Ce collectif de partenaires s'est entendu pour travailler à l'aménagement d'un environnement favorable à l'évaluation sur la base d'un projet construit en huit étapes et devant s'étaler sur les 2-3 années à venir. L'année 2018 a été l'occasion de lancer la première étape de ce projet de manière opérationnelle : diagnostic de la faisabilité d'un projet national d'institutionnalisation de l'évaluation. Pour cette étape, le RFE a obtenu un soutien financier du PNUD (financement des prestations au niveau national et aide à l'implication des ANÉ), l'appui scientifique de l'IDHEAP, l'appui logistique du PNUD, de l'UNICEF, d'ONU Femmes et de l'APNODE.

Les membres du Consortium, sur la base de critères partagés, ont sélectionné 4 pays : le Cameroun, le Liban, Madagascar et le Niger. Pour le moment, cette étape n'a pu être menée sur le Liban comme souhaité initialement. La Mauritanie a été retenue par le Consortium pour remplacer le Liban dans le cadre de ce projet.

Les Associations Nationales d'Évaluation concernées ont été informées et sollicitées pour identifier dans leur pays des universitaires/experts-es en politique publique, droit public, droit constitutionnel susceptibles de mener ce travail de diagnostic. Chaque ANÉ a proposé une liste de plusieurs noms parmi lesquels ils ont sélectionné un-e prestataire. Avec l'appui de l'IDHEAP (production de la grille d'analyse et appui scientifique), les universitaires/experts ont pu démarrer leur mission dans trois des quatre pays (la mission en Mauritanie sera menée en décalé) à la fin du mois de septembre. Les livrables sont attendus d'ici la fin de l'année. Ils feront l'objet de restitutions dans les mois à venir et seront également partagés en ligne.

Le RFE a en effet lancé un site internet (www.rfevaluation.org) dédié à la question de l'institutionnalisation de l'évaluation. Ce site vise à valoriser les productions des ANÉ en la matière de même que celles du RFE et de nos partenaires.

Connaissance des ressources évaluatives

Fin 2017, le RFE a été sollicité par l'Agence Française de Développement (AFD) pour mener dans quatre pays du G5 Sahel (Burkina Faso, Mali, Niger et Sénégal) un recensement des consultants-es en évaluation, une analyse des contextes nationaux institutionnels et professionnels de la pratique évaluative ainsi qu'une revue de travaux évaluatifs décentralisés commandités par l'agence. Cette demande a permis au RFE d'obtenir un soutien financier complémentaire de la part de l'AFD fin 2017.

Le RFE a été en capacité de produire les livrables attendus grâce à :

- l'implication des quatre associations nationales concernées (RéBuSE, APEM, ReNSE et SenEval) ;
- l'implication bénévole de l'IDHEAP (construction d'une grille d'analyse et analyse de 12 rapports d'évaluation via Katia Horber-Papazian et Marion Baud-Lavigne) ;
- l'implication du Comité de suivi mobilisé sur ce dossier.

Une réunion de restitution de ces travaux a eu lieu au siège de l'AFD le 18 mai 2018. Au regard de la qualité du travail produit par les ANÉ, le RFE et l'IDHEAP, l'AFD a demandé au RFE de procéder à un deuxième exercice de revue de travaux évaluatifs afin de disposer d'une vision plus complète de la qualité de ces derniers. Cette seconde revue a concerné 18 rapports d'évaluations décentralisées et 3 nouveaux espaces géographiques (Afrique - autre que G5 Sahel, Asie et MENA). Cette deuxième revue a été réalisée par Benoît Gauthier, Katia Horber-Papazian et Marion Baud-Lavigne. Elle a également été suivie par Anis Ben Younès et Thiery Tsou Fematouo.

La synthèse des deux revues livrées par le RFE a été présentée lors du COMEVA (instance de suivi des travaux évaluatifs commandités/menés par l'AFD) du 26 octobre 2018. Ce travail devrait se traduire plus tard par un appui au renforcement des capacités individuelles des mandants et mandataires de l'évaluation.

Renforcement des Associations Nationales d'Évaluation

Sur un modèle similaire à l'enquête lancée en amont du FIFE2016, une nouvelle enquête a été lancée courant novembre 2018. Les réponses à celle-ci vont nous permettre de mieux appréhender les réalités des associations nationales d'évaluation membres du RFE et de développer une offre de services adaptée à leurs besoins. En fonction des réponses collectées, l'objectif sera également de proposer des outils de partage qui permettent à nos membres de mieux s'approprier et exploiter la boîte à outils de l'OICE et ainsi contribuer à leur institutionnalisation.

En collaboration étroite avec EvalSDG et UNICEF, le RFE a commencé à proposer des conférences en ligne. Organisée le 11 avril dernier, le thème de la première du genre était « Perspectives internationales de l'évaluation des ODD ». Durant cette conférence les participants-es (près de 70 personnes) ont eu le plaisir d'écouter l'intervention de Ziad Moussa et d'échanger/débattre avec lui sur le sujet.

Par ailleurs, le RFE a commencé à produire des tutoriels destinés aux associations membres et ayant pour vocation de contribuer à leur fonctionnement. Le premier tutoriel produit et partagé avec les membres concerne l'environnement des applications Google et les dynamiques collaboratives que cet environnement permet à ses utilisateurs (gain de temps, gain de productivité).

Forum International Francophone de l'Evaluation 2019

Afin de préparer la tenue de la troisième édition du Forum International Francophone de l'Evaluation (FIFE), le Conseil d'administration a constitué un groupe de travail chargé de produire une note de cadrage relative au thème et sous-thèmes de cette édition qui se tiendra à la fin de l'année 2019. Le thème de l'événement « L'évaluation au profit de qui et avec quelles valeurs ? » et la note d'accompagnement ont été communiqués à l'ensemble des associations membres du RFE à l'occasion du lancement de l'appel à candidature relatif à l'accueil du FIFE2019.

Dans un premier temps, et sur la base des signaux sérieux émis par un pays du Nord, Le Conseil d'administration a fait le choix, par souci d'alternance Nord-Sud (les deux précédents FIFE s'étant déroulés au Sénégal et au Maroc), d'ouvrir l'appel à candidature aux associations nationales d'évaluation du Nord. Malheureusement, cette initiative n'a pas connu l'aboutissement espéré. Cet appel à candidature a été déclaré infructueux. Le CA a travaillé à identifier un pays parmi les plus motivés. Deux dossiers ont ainsi été réceptionnés à la fin de l'année 2018 : celui de l'AMSE (Mauritanie) et du RéBuSE (Burkina Faso).

Après analyse de ces deux dossiers et échanges avec les représentants-es des deux associations, la décision a été prise d'attribuer l'accueil de la 3ème édition du FIFE au RéBuSE et au Burkina Faso.

Le RFE tient à saluer le sérieux et la qualité des deux dossiers qui lui ont été adressés et à remercier les représentants-es de ces deux associations pour leur capacité à se mobiliser sur le sujet en un délai aussi contraint.

Les évaluateurs-trices émergents-es

Le RF-Ee est le premier groupe de travail thématique mis en place par le RFE. Lancé dès 2015 dans le cadre de l'Année internationale de l'évaluation, celui-ci regroupe désormais une communauté forte de 691 évaluateurs-trices émergents-es en provenance de 18 pays de l'espace francophone.

Ce groupe thématique a poursuivi, au cours des derniers mois, la réalisation de son Plan d'action 2017-2018, notamment par la mobilisation de groupes de travail liés à ses axes prioritaires (communauté globale, renforcement de capacités, insertion professionnelle, communication). Il a ainsi été en mesure de mener plusieurs activités phares et d'être fort actif dans les médias sociaux :

- la diffusion de deux lettres d'information (biannuelle)
- la tenue de 4 réunions/conférences en ligne qui ont accueilli entre 50 et 70 participants-es selon les sessions
- les membres du RF-Ee ont contribué aux différents groupes de travail d'EvalYouth et assure la représentation francophone au sein de ceux-ci. Cette implication permet notamment aux émergents francophones de bénéficier de conférences en ligne traduite en simultané (5 en 2018).

Le RF-Ee contribue finalement à l'émergence du Réseau des évaluateurs émergents de l'AfrEA ainsi qu'à l'organisation du volet de la conférence 2019 de l'AfrEA sur les évaluateurs émergents.

Grâce au RF-Ee (tout particulièrement les membres du Comité de coordination) et au partenariat entre le RFE et l'ENAP Québec auquel il contribue fortement, 2018 aura également été l'opportunité pour 23 émergents francophones, en provenance de 12 pays représentant 12 associations/réseaux membres du RFE, de bénéficier d'une bourse pour la participation au PIFED 2018.

En cette fin d'année 2018, le RF-Ee va s'atteler au renouvellement de ses représentants-es en charge de la coordination. Un appel à candidature sera adressé à l'ensemble des ANÉ d'ici la fin de l'année.

EvalForwARD

EvalForwARD est une communauté de pratique sur l'évaluation de la sécurité alimentaire, de l'agriculture et du développement rural à laquelle le RFE a été associé dès les premiers échanges avec les équipes du Bureau Indépendant de l'Évaluation de l'ONUAA à l'occasion du FIFE2016.

Les activités de cette communauté montent en charge progressivement. Le RFE a constitué une équipe restreinte pour assurer le suivi de ce dossier et interagir avec l'équipe de l'ONUAA qui anime la communauté.

Du point de vue opérationnel, il s'agit pour le moment d'une plateforme d'échange et de partage d'idées sur l'évaluation et les thèmes de politiques publiques concernés par EvalForwARD. Les différents sujets ayant fait l'objet d'échanges entre les membres de la communauté sont par la suite synthétisés.

L'implication du RFE dans EvalForwARD a également été l'occasion pour l'association d'être représentée lors d'EvalColombo qui s'est tenu du 17 au 19 décembre à Colombo - Sri Lanka. Anis Ben Younès est ainsi intervenu, au nom du RFE, dans une table ronde constituée de représentants-es de l'ONUAA, du WFP et de l'IFAD dédiée à l'institutionnalisation et au développement des capacités pour l'évaluation.

Genre et évaluation

Après avoir mis en place des groupes de travail pour contribuer à structurer son organisation, la dynamique du groupe RFE - Genre et Evaluation est quelque peu retombée au cours de l'année 2018.

Ce groupe thématique a toutefois pu compter sur l'implication de son duo de co-coordination (Alexis Salvador Loye et Anne-Nathalie Manga-Badji) pour assurer la représentation du RFE sur les questions liées à l'évaluation et au genre au niveau international et contribuer aux réflexions menées au sein d'EvalGender+.

Par ailleurs, 2018 a été marquée par le renouvellement de l'équipe de co-coordination dont les mandats sont arrivés à terme. Un appel à candidature a été lancé à l'été 2018 afin de trouver les personnes qui assureront désormais la co-coordination. Celle-ci est ainsi assurée depuis quelques semaines par Cécile Ebobissé et Adiza Ouando qui seront épaulées dans leur mandat par Marguerite Wotto du CA.

Afin d'assurer une représentation francophone forte à la prochaine Conférence de l'AfrEA (mars 2019 - Abidjan). Le RFE a relayé l'information via ses différents canaux de communication (les Brèves, site internet, Facebook). Par ailleurs, plusieurs contributions ont été déposées au nom de l'association sur la plateforme de soumission (2 table-ronde et 1 stand). Le RF-Ee s'est également mobilisé afin de contribuer à cet événement. Il a ainsi soumis 1 table-ronde, 1 atelier et 9 communications dans des panels. Enfin, le RFE a participé aux premières « Matinales Ivoiriennes de l'Evaluation » organisées par le RISE et consacrées à la préparation de la Conférence de l'AfrEA.

Le RFE a pris part, courant août, à la quatrième Assemblée Générale de l'APNODE organisée à Libreville (Gabon). Nous avons été invités à présenter le projet du Consortium sur l'institutionnalisation de l'évaluation lancé par le RFE. Suite à cette présentation une discussion en direct a pu se tenir avec les membres de l'APNODE sur leur participation à cette initiative qui a été intégrée au plan d'action de l'APNODE. Les sections nationales de l'association concernées ont été invitées à s'impliquer dans le projet le moment venu. Cela a été l'occasion d'observer toute la vitalité de ce réseau et d'échanger avec ses représentants-es sur les voies et moyens de renforcer notre partenariat. Cette participation a été rendu possible grâce à la mobilisation du comité d'organisation local et plus particulièrement celle du Sénateur André Richard Moussounda Mikala qui a contribué à la réussite de cette AG.

EvalMENA a organisé sa 7ème Conférence internationale du 27 au 30 novembre 2018, à Rabat - Maroc. Pour cette édition, le thème principal était : « Les politiques nationales d'évaluation dans la région MENA : mesures institutionnelles et dispositifs régionaux d'évaluation ». Le RFE a été convié à participer aux débats. Ceci a été une occasion pour Thiery Tsou Fematouo de dresser un état des travaux menés par le RFE sur la question de l'institutionnalisation de l'évaluation dans l'espace francophone et de partager l'expérience du RFE en la matière.

Le RFE a été représenté activement par Benoît Gauthier au sein de l'OICE et d'EvalPartners. Ainsi, le RFE est présent dans les comités de la Boîte à outils des VOPEs de l'OICE et de la professionnalisation de l'évaluation. Le RFE intervient aussi dans la gestion d'EvalPartners, tant dans ses instances décisionnelles (rencontre du comité de gestion à Helsinki en mars), dans ses réflexions sur la gouvernance, dans les rencontres des réseaux (comme EvalColombo en septembre), dans la mise en oeuvre de ses programmes de subventions Peer-to-Peer et Innovation Challenge, que dans le déploiement des projets majeurs relatifs à la construction de systèmes nationaux d'évaluation et à la promotion de l'évaluation dans un monde marqué par une remise en question de la notion de vérité.

Comité de suivi projet « GPI » : Benoît Gauthier, Danièle Lamarque et Thiery Tsou Fematouo.

Comité de suivi projet « AFD » : Anis Ben Younès, Benoît Gauthier et Thiery Tsou Fematouo

Groupe de travail projet « Renforcement des ANÉ » : Mamadou Coulibaly, Benoît Gauthier et Marguerite Wotto

Groupe de travail projet « FIFE2019 » : Anis Ben Younès, Guy Cauquil, Mamadou Coulibaly, Benoît Gauthier, Marie Gervais, Katia Horber-Papazian, Anne-Nathalie Manga-Badji, Thiery Tsou Fematouo, Marguerite Wotto

Comité de coordination RF-Ee : Inès Ayangma Abédie, Marion Baud-Lavigne, Sana Ben Salem, Idrissa, Chefou Balla, Safyatou Diallo, Papa Koulibaly, Arnoux Mouafo, Miltiade Dieffi Tchifou, Saturnin Zoetyande, Miché Ouédraogo (co-coordonnateur) et Marie Gervais (co-coordonnatrice).

Comité de suivi EvalForwaRD : Anis Ben Younès, Laurent Barbut et Thiery Tsou Fematouo.

Comité de coordination RF-Genre et évaluation : Alexis Salvadore Loye (sortant), Anne-Nathalie Manga-Badji (sortante), Cécile Ebobissé (entrante), Adiza Ouando (entrante) et Marguerite Wotto.

Représentant auprès de l'OICE et EvalPartners : Benoît Gauthier

Associations Nationales d'Evaluation impliquées dans le RFE : ADE, AME, AMSE, APEM, CaDEA, LebEval, MASSE, RéBSeV, RéBuSE, RECASE, ReNSE, RéTEva, RISE, RNEB, RTE, SAEP, SCE, SenEval, SEVAL, SFE, SOGEVAL, SQEP, SOLEP, SWEP

Implication de l'IDHEAP dans les travaux du RFE : Professeur Katia Horber-Papazian et Marion Baud-Lavigne



21 rue des grands champs - 75020 Paris (France)
rfe@rfevaluation.org
[@RFEvaluation](https://www.instagram.com/RFEvaluation)
www.portail-rfe.org